

À nos actionnaires...

Au cours de l'exercice 2020, nous avons connu une augmentation de la demande dans nos segments à plus forte valeur ajoutée, comme les composés semiconducteurs et les substrats spécialisés, ainsi que les composés liés aux secteurs pharmaceutique et des soins de santé. Comme vous le savez, 5N Plus poursuit son expansion dans ces segments.

La demande de matériaux relatifs au marché des semiconducteurs a été exceptionnellement forte, tout particulièrement dans les secteurs de l'imagerie médicale et de l'imagerie infrarouge. Ces secteurs ont contribué à la croissance de la marge bénéficiaire de la Société et à l'amélioration notable du BAIIA ajusté¹ par rapport à l'exercice précédent.

En dépit de la diminution de la demande dans les secteurs touchés par la pandémie de COVID-19 et des niveaux historiquement faibles des cours des métaux qui ont pesé sur les activités en amont, nous avons terminé l'exercice 2020 avec des résultats solides, notamment avec une marge brute qui s'est considérablement améliorée pour s'établir à 27,6 % et un BAIIA ajusté qui a atteint 28,8 M\$ (16,2 % des produits).

Au cours de l'exercice, la Société a généré des flux de trésorerie de 24,9 M\$, ce qui lui a permis de renforcer davantage son bilan tout en réalisant une série d'investissements à l'appui de ses initiatives de croissance et de sa flexibilité opérationnelle en général.

L'exercice 2020 a donné un premier aperçu des nouveaux projets en cours de réalisation.

Au cours des dernières années, nous avons pris soin d'établir des bases solides pour soutenir notre transition vers des activités à plus forte valeur ajoutée. Notre transformation stratégique permettra de dégager des marges supérieures et d'accroître nos bénéfices afin de générer une valeur à long terme pour nos actionnaires et de réduire l'exposition de 5N Plus à la fluctuation des prix des matières premières.

En 2020, nous avons démontré la viabilité de cette approche, tout en offrant un regard privilégié sur l'avenir de notre Société, où les matériaux innovants de grande valeur occupent une place prédominante dans notre portefeuille de produits et constituent le catalyseur de la croissance future.

¹ Se reporter à la rubrique « Mesures non conformes aux IFRS »

Nous amorçons maintenant la prochaine étape de notre transformation stratégique en continuant de miser sur nos initiatives de croissance interne tout en nous engageant dans des activités de fusion et d'acquisition afin d'accélérer le rythme de notre croissance. C'est ainsi que, le 30 mars 2021, nous avons annoncé la conclusion d'une entente avec AZUR SPACE Solar Power GmbH (AZUR), aux termes de laquelle 5N Plus fera l'acquisition de la totalité des actions émises et en circulation d'AZUR.

AZUR est le chef de file mondial dans la conception et la fabrication de cellules solaires multi-jonctions à partir de composés semiconducteurs III-V, destinées à des utilisations dans l'espace et à la composition des modules photovoltaïques concentrés terrestres. Chef de file depuis près de 60 ans dans la production de cellules solaires pour application spatiale grâce à la technologie épitaxiale, avec à son actif 119 familles de brevets et une équipe d'employés hautement spécialisés, AZUR possède une feuille de route éloquent.

Nous avons bâti une chaîne de valeur unique conçue pour nous permettre de pénétrer les secteurs à valeur ajoutée et à forte marge, que nous protégeons par notre avantage concurrentiel.

5N Plus a élargi de façon organique sa chaîne de valeur pour les semiconducteurs spécialisés, d'abord par l'extraction de précurseurs essentiels à partir de sous-produits industriels, et ensuite par leur transformation en composés semiconducteurs de très haute pureté qui forment la base des matériaux avancés. La Société a également ajouté à sa chaîne de valeur la production de cristaux et de substrats semiconducteurs à partir de ces composés. La transformation de la chaîne de valeur a fortement contribué à nos bénéfices solides en 2020. Elle nous a aussi permis de bien nous positionner pour pénétrer les secteurs à valeur ajoutée et à forte marge dans le futur, et de nous démarquer de la concurrence par notre caractère unique.

L'éventail d'activités d'AZUR renforcera considérablement la croissance de 5N Plus au niveau de la chaîne de valeur des matériaux semiconducteurs essentiels. 5N Plus est déjà un chef de file mondial dans la production de matériaux semiconducteurs IV et II-VI. L'acquisition d'AZUR nous permettra d'étendre nos activités à de nouveaux marchés pour les matériaux semiconducteurs III-V et les matériaux à large bande interdite.

L'acquisition devrait être une opération relative qui permettra d'établir un écosystème synergétique bien positionné et de créer des occasions importantes dans un marché exploitable (TAM) élargi.

L'intégration AZUR - 5N Plus constituera la pierre angulaire de notre transformation stratégique, formant une entreprise sans pareille dotée d'un écosystème unique axé sur un « trio technologique des semiconducteurs spécialisés ».

Après l'intégration, l'écosystème sera constitué de trois sites, à Montréal, au Canada, à St. George, aux États-Unis, et à Heilbronn, en Allemagne. Chaque site sera chargé d'un aspect particulier de cette chaîne de valeur unique. Nos collègues d'AZUR seront complètement intégrés et Jürgen Heizmann, directeur général d'AZUR, se joindra à notre comité exécutif. La combinaison de ces capacités aboutira à une infrastructure de chaîne d'approvisionnement durable pour les matériaux semiconducteurs essentiels, tout en renforçant notre compétitivité et en garantissant le maintien de l'approvisionnement pour les clients actuels et futurs d'AZUR et de 5N Plus, dont les agences gouvernementales. Les marchés de l'énergie renouvelable, de la sécurité et de l'espace profiteront de cette opération, qui permettra en même temps à notre Société de pénétrer des marchés plus importants dans les domaines de l'électronique haute puissance, de la mobilité électrique, des technologies de recharge rapide et sans-fil, des centres de données, des technologies avancées de communication et bien plus encore.

L'acquisition d'AZUR est l'aboutissement de plusieurs années d'étroite collaboration entre les deux sociétés. Ce qui m'enthousiasme le plus est que l'intégration d'AZUR et de 5N Plus permettra de créer un écosystème unique en son genre qui stimulera l'innovation et englobera aussi l'ensemble des étapes critiques requises pour positionner de manière durable nos activités de semiconducteurs spécialisés sur de nouveaux marchés plus vastes. Nous croyons que cette opération profitera non seulement à notre Société et à ses employés, y compris à nos nouveaux collègues d'AZUR, mais également à nos clients, qui comptent sur nos matériaux concurrentiels de grande qualité dans leurs secteurs. Ensemble, nous avons ce qu'il faut pour nous attaquer à des marchés de taille et offrir de la valeur à toutes nos parties prenantes – y compris nos actionnaires.

J'aimerais remercier sincèrement nos actionnaires pour la confiance indéfectible qu'ils accordent à nos activités et pour leur soutien envers notre transformation stratégique. Je tiens aussi à remercier nos clients qui nous permettent de jouer un rôle central dans leurs activités. Enfin, je voudrais remercier nos employés, qui donnent leur maximum pour nous permettre d'être là où nous en sommes. J'ai hâte de voir ce que 2021 nous réserve et je me réjouis d'avance de toutes les réalisations excitantes qui nous attendent.

Cordialement,



Arjang J. Roshan

Président et chef de la direction



5N PLUS
Enabling Performance™

Énoncés prospectifs et mesures non conformes aux IFRS

Certains énoncés compris dans la présente lettre peuvent être prospectifs au sens des lois sur les valeurs mobilières en vigueur. Ces énoncés prospectifs sont fondés sur les meilleures estimations dont dispose la Société à ce jour et comportent un certain nombre de risques connus et inconnus, d'incertitudes et d'autres facteurs qui peuvent faire en sorte que les résultats, la performance ou les réalisations réels de la Société diffèrent sensiblement des résultats, de la performance ou des réalisations futurs, exprimés ou sous entendus dans ces énoncés prospectifs. Une description des risques qui touchent l'entreprise et les activités de la Société est présentée à la rubrique « Risques et incertitudes » du rapport de gestion de 2020 de 5N Plus daté du 23 février 2021, qui peut être consultée sur le site SEDAR à l'adresse www.sedar.com.

En règle générale, les énoncés prospectifs se distinguent par l'emploi du futur et du conditionnel et par l'utilisation de termes tels que « croire » ou « s'attendre à », à la forme positive et négative, de variantes de ces termes ou de termes similaires. Rien ne garantit que les événements prévus dans l'information prospective du présent communiqué de presse se produiront, ou s'ils se produisent, quels seront les avantages que 5N Plus pourra en tirer. Plus particulièrement, rien ne garantit la performance financière future de 5N Plus. L'information prospective contenue dans le présent communiqué de presse est valable en date de celui-ci, et la Société n'a aucune obligation de mettre publiquement à jour cette information prospective afin de tenir compte de nouveaux renseignements, obtenus ultérieurement ou autrement, à moins d'y être obligée en vertu des lois sur les valeurs mobilières en vigueur. Le lecteur est averti de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs.

Le BAIIA désigne le résultat net (la perte nette) avant les charges d'intérêts, l'impôt sur le résultat et l'amortissement. Nous avons recours au BAIIA car nous croyons qu'il constitue une mesure significative de la performance opérationnelle des activités poursuivies avant la prise en compte de l'incidence de certaines charges. La définition de cette mesure non conforme aux IFRS, utilisée par la Société, peut être différente de celle qu'utilisent d'autres entreprises. La marge du BAIIA correspond au BAIIA divisé par les produits.

Le BAIIA ajusté correspond au BAIIA tel qu'il est défini précédemment, avant la dépréciation des stocks, la charge de rémunération à base d'actions, la dépréciation des actifs non courants, les coûts (produits) liés aux litiges et aux activités de restructuration, le profit sur la sortie d'immobilisations corporelles, les pertes (profits) de change et au titre de dérivés. Nous avons recours au BAIIA ajusté car nous croyons qu'il constitue une mesure significative de la performance opérationnelle des activités avant la prise en compte de l'incidence de certaines charges. La définition de cette mesure non conforme aux normes IFRS, utilisée par la Société, peut être différente de celle qu'utilisent d'autres entreprises. La marge du BAIIA ajusté correspond au BAIIA ajusté divisé par les produits.